

โรงเรียนจอมสุรางค์อุปถัมภ์  
เลขรับ..... ๐๔๒๙  
วันที่..... 26..ก.พ.. 2569  
เวลา.....



ที่ ศธ ๐๕๓๑๘/ว๕๖๖

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา  
พระนครศรีอยุธยา ถนนอยุธยา-อ่างทอง  
อำเภอพระนครศรีอยุธยา อย. ๑๓๐๐๐

๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูลวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนในสังกัด (รายชื่อแนบ)

สิ่งที่ส่งมาด้วย	๑. รายชื่อสถานศึกษาที่ขอความอนุเคราะห์	จำนวน ๑ ฉบับ
	๒. QR Code สำหรับตอบแบบสอบถาม	จำนวน ๑ ฉบับ
	๓. เอกสารชี้แจงผู้เข้าร่วมการวิจัย	จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วย นายนพพรช มุกสิมาศ นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการทำการค้นคว้าอิสระ เรื่อง “แนวทางการบริหารจัดการสถานศึกษาที่ส่งเสริมระบบนิเวศสร้างสรรค์” โดยมีความประสงค์เก็บข้อมูลการวิจัยจากผู้บริหารสถานศึกษาและครูจากโรงเรียนกลุ่มตัวอย่างในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพระนครศรีอยุธยา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพระนครศรีอยุธยา จึงขอความอนุเคราะห์ท่านและผู้ที่เกี่ยวข้อง ร่วมตอบแบบสอบถามผ่าน QR Code (สิ่งที่ส่งมาด้วย ๒) ทั้งนี้ สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ นายนพพรช มุกสิมาศ โทรศัพท์ ๐๙ ๔๖๔๐ ๖๕๔๓

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

เรียน ผู้อำนวยการเพื่อ

๑. ทราบ

๒. สมควรมอบฝ่าย.....  
พิจารณา/ดำเนินการ

๓. ....

26 ก.พ. 2569

กลุ่มอำนวยการ

โทร. ๐ ๓๕๘๘ ๑๒๒๐

(นายธนวัฒน์ พิมพ์โคตร)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพระนครศรีอยุธยา

- ของงานวิจัย ดีเห็นจน

๒ มี.ค. 69

๐๕-๖

-ทราบ  
-มอบตัวธรรดาน์ ไตรเดช

๑๓ มี.ค ๖๙

“เรียนดี มีคุณธรรม”

บัญชีรายชื่อโรงเรียน สำหรับการเก็บข้อมูลการวิจัย  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาพระนครศรีอยุธยา

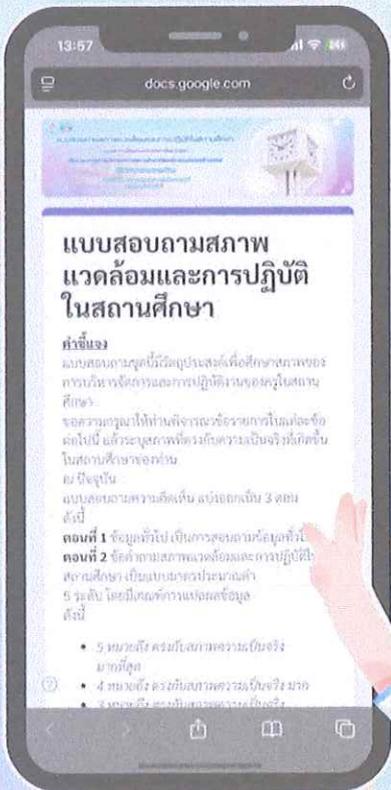
ลำดับ	โรงเรียน	อำเภอ	จังหวัด
๑	อยุธยาวิทยาลัย	พระนครศรีอยุธยา	พระนครศรีอยุธยา
๒	จอมสุรางค์อุปถัมภ์	พระนครศรีอยุธยา	พระนครศรีอยุธยา
๓	อยุธยาอนุสรณ์	พระนครศรีอยุธยา	พระนครศรีอยุธยา
๔	บางปะอิน ราชานุเคราะห์ ๑"	บางปะอิน	พระนครศรีอยุธยา
๕	เสนา เสนาประสิทธิ์	เสนา	พระนครศรีอยุธยา



# CREATIVE SCHOOL ECOSYSTEM

ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างระบบนิเวศสร้างสรรค์ในสถานศึกษา  
ในโครงการวิจัยเรื่อง

แนวทางการบริหารจัดการสถานศึกษาที่ส่งเสริมระบบนิเวศสร้างสรรค์



ขอเชิญร่วมตอบแบบสอบถาม  
สภาพแวดล้อมและการปฏิบัติ  
ในสถานศึกษา



สำหรับ  
ผู้บริหาร  
และ  
ครู



## หมายเหตุ

ผู้วิจัยจะใช้รหัสแทนชื่อและข้อมูลส่วนตัว  
ของท่าน การนำเสนอข้อมูลจะนำเสนอเป็น  
ภาพรวม โดยไม่มีการระบุชื่อเฉพาะ  
เจาะจงว่ามาจากแหล่งใด ผู้เข้าข้อมูลมี  
เพียงผู้วิจัยเท่านั้น และทำลายข้อมูลเมื่อถึง  
เวลาที่กำหนด 1 ปี





เอกสารชี้แจงผู้เข้าร่วมการวิจัย  
(Participant Information Sheet)

กิจกรรม การสำรวจองค์ประกอบและตัวบ่งชี้ของระบบนิเวศสร้างสรรค์  
(ผู้บริหารสถานศึกษา, ครู)

คำชี้แจง

ข้าพเจ้า นายนพพรช มุกลีมาศ

กำลังทำการศึกษา/วิจัย เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการสถานศึกษาที่ส่งเสริมระบบนิเวศสร้างสรรค์  
ที่มาของโครงการวิจัย

ในยุคที่โลกเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากเทคโนโลยีและนวัตกรรม สถานศึกษาในศตวรรษที่ 21 กำลังเผชิญกับความท้าทายในการปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารจัดการศึกษาให้ตอบสนองต่อความต้องการของสังคมอย่างมีประสิทธิภาพ องค์การยูเนสโก (UNESCO) ได้เน้นย้ำว่า การบริหารจัดการสถานศึกษาแบบดั้งเดิมที่เน้นการจัดการแบบลำดับขั้นและการถ่ายทอดความรู้ทางเดียว ไม่สามารถตอบโจทย์การพัฒนาสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับอนาคตได้อย่างเต็มศักยภาพอีกต่อไป

แนวคิด "ระบบนิเวศสร้างสรรค์" (Creative Ecosystem) จึงได้รับความสนใจอย่างยิ่งในปัจจุบัน โดยถูกมองว่าเป็นแนวทางปฏิบัติที่เน้นการออกแบบสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์อย่างเป็นระบบและยั่งยืน ซึ่งในบริบทการศึกษา หมายถึง การบูรณาการองค์ประกอบทั้งทางสังคม วัฒนธรรม และโครงสร้างของโรงเรียน เพื่อกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วม การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนในระบบ

อย่างไรก็ตาม ในบริบทของประเทศไทย พบว่ายังขาดการประยุกต์ใช้แนวคิดระบบนิเวศสร้างสรรค์ในการบริหารจัดการสถานศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม ปัญหาสำคัญอันเป็นผลมาจากการบริหารจัดการแบบเดิมที่ยังคงอยู่ คือ การจัดการทรัพยากรที่ไม่มีประสิทธิภาพ และการขาดความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคส่วนต่างๆ ในชุมชนและสังคม นอกจากนี้ ระบบการบริหารจัดการที่ยังคงมุ่งเน้นการประเมินผลแบบมาตรฐานเดียว (standardized assessment) และหลักสูตรที่แน่นเกินไป ยังได้สร้างสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมองค์กรที่ไม่เอื้อต่อการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์และการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ ทำให้ครูขาดโอกาสและแรงจูงใจในการออกแบบกิจกรรมที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์อย่างแท้จริง

การขาดการบริหารจัดการที่ส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่สร้างสรรค์นี้ ถือเป็นอุปสรรคสำคัญในการพัฒนาสถานศึกษาให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่ ด้วยเหตุนี้ การวิจัยเรื่อง "แนวทางการบริหารจัดการสถานศึกษาที่ส่งเสริมระบบนิเวศสร้างสรรค์" จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพื่อศึกษาองค์ประกอบและ

แนวทางที่เหมาะสมในการบริหารจัดการสถานศึกษาที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ในบริบทของประเทศไทย  
อันจะนำไปสู่การพัฒนาการบริหารจัดการที่ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของสังคม และส่งเสริมศักยภาพของ  
ผู้เรียนและครูอย่างรอบด้านและยั่งยืน

เอกสารนี้จะให้ข้อมูลพื้นฐานของโครงการวิจัยที่ท่านควรศึกษาทำความเข้าใจ เพื่อช่วยในการตัดสินใจ  
ในการเข้าร่วมการวิจัย หากท่านอ่านเอกสารนี้และมีข้อสงสัยใด ๆ เกี่ยวกับโครงการวิจัย ท่านสามารถสอบถาม  
หัวหน้าโครงการฯ หรือผู้แทน ท่านสามารถนำเอกสารนี้กลับไปอ่านที่บ้านและสามารถหารือกับผู้ที่ท่าน  
ต้องการปรึกษาได้

ท่านมีอิสระเต็มที่ในการตัดสินใจว่าจะให้ความร่วมมือหรือไม่ หากท่านไม่เข้าร่วมในการวิจัยนี้ จะไม่มี  
ผลต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือต่อภารกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาในหน่วยงาน หรือสถานศึกษา หรือการ  
เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมใดๆของท่าน และเมื่อท่านตัดสินใจเข้าร่วมในโครงการวิจัย และหากเกิดผล  
ข้างเคียงที่ไม่พึงประสงค์จากการวิจัยหรือมีข้อคิดเห็น ข้อข้องใจ หรือคำถามเกี่ยวกับการวิจัยนี้ ท่านสามารถ  
ติดต่อนักวิจัยที่ นายนวพรรษ มุกลีมาศ โรงเรียนบ้านหนองไคร้ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
เชียงใหม่ เขต 2 โทร 094-6406543 อีเมล nawaphat\_m@cmu.ac.th

### รายละเอียดเกี่ยวกับโครงการวิจัย

#### 1. ชื่อโครงการวิจัย

(ภาษาไทย): แนวทางการบริหารจัดการสถานศึกษาที่ส่งเสริมระบบนิเวศสร้างสรรค์

(ภาษาอังกฤษ): Guidelines for School Management to Promote Creative Ecosystem

#### 2. หัวหน้าโครงการวิจัย/ผู้วิจัยหลัก

ชื่อ นายนวพรรษ มุกลีมาศ

ตำแหน่ง ครู

สถานที่ทำงาน โรงเรียนบ้านหนองไคร้

ที่อยู่ หมู่ที่ 6 ตำบลหนองจ่อม อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 50210

หมายเลขโทรศัพท์ 094-6406543 อีเมล nawaphat\_m@cmu.ac.th

#### 3. ผู้วิจัยร่วม (ถ้ามี)

ไม่มี

มี ดังนี้

3.1 ชื่อ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มนต์นภัส มโนการณ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์

สถานที่ทำงาน ภาควิชาพื้นฐานและการพัฒนาการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ที่อยู่ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 239 ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง

จังหวัดเชียงใหม่ 50200



หมายเลขโทรศัพท์ 089-2615859..... อีเมล monnapat.m@cmu.ac.th.....

3.2 ชื่อ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพล แจ็งอักษร.....

ตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์.....

สถานที่ทำงาน คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.....

ที่อยู่ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 239 ถนนพยุหะแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง.....

จังหวัดเชียงใหม่ 50200.....

หมายเลขโทรศัพท์ 062-4695591..... อีเมล natthapol.j@cmu.ac.th.....

4. ระยะเวลาโครงการ สิงหาคม 2568 - พฤษภาคม 2569

5. แหล่งทุน (ถ้ามี) ไม่มี

6. วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย

6.1 เพื่อศึกษาองค์ประกอบของระบบนิเวศสร้างสรรค์

6.2 เพื่อศึกษากระบวนการและวิธีการในการบริหารจัดการสถานศึกษาที่ส่งเสริมระบบนิเวศสร้างสรรค์

6.3 เพื่อจัดทำแนวทางการบริหารจัดการสถานศึกษาที่ส่งเสริมระบบนิเวศสร้างสรรค์

7. ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมการวิจัยจะได้รับ

ผู้บริหารสถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษา ได้แนวทางการบริหารจัดการสถานศึกษาที่ส่งเสริมระบบนิเวศสร้างสรรค์ ซึ่งสถานศึกษาสามารถนำไปปรับใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนหรือพัฒนาการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับบริบทต่อไป

8. ท่านได้รับเชิญให้เข้าร่วมการวิจัยนี้เพราะ

8.1 เป็นผู้บริหารจากสถานศึกษาที่มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องหรือใกล้เคียงกับระบบนิเวศสร้างสรรค์ โดยพิจารณาจากสิ่งต่อไปนี้

1) เป็นสถานศึกษาที่ได้รับการยอมรับด้านนวัตกรรมการบริหาร (เช่น ได้รับรางวัล)

2) มีการจัดการหลักสูตรที่ยืดหยุ่นและเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

3) มีสภาพแวดล้อมทางกายภาพและบรรยากาศในองค์กรที่เอื้อต่อการทำงานร่วมกัน

8.2 ปฏิบัติงานในตำแหน่งครูผู้สอน มีประสบการณ์การสอนในสถานศึกษาดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 5 ปี การศึกษา ลักษณะของสถานศึกษา มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องหรือใกล้เคียงกับระบบนิเวศสร้างสรรค์ โดยพิจารณาจากสิ่งต่อไปนี้

1) เป็นสถานศึกษาที่ได้รับการยอมรับด้านนวัตกรรมการบริหาร (เช่น ได้รับรางวัล)

2) มีการจัดการหลักสูตรที่ยืดหยุ่นและเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

3) มีสภาพแวดล้อมทางกายภาพและบรรยากาศในองค์กรที่เอื้อต่อการทำงานร่วมกัน



9. หากท่านตัดสินใจเข้าร่วมการวิจัยแล้ว ผู้วิจัยขอความร่วมมือในกิจกรรม ดังรายละเอียดต่อไปนี้  
แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์ประกอบของระบบนิเวศสร้างสรรค์

1) การสร้างแบบสอบถามความคิดเห็น เกี่ยวกับองค์ประกอบของระบบนิเวศสร้างสรรค์ ผู้วิจัยนำผล  
การสรุปข้อมูลที่ได้จากการสังเคราะห์และการสัมภาษณ์ มาสร้างแบบสอบถาม ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป เป็นแบบตรวจสอบรายการ

ตอนที่ 2 ข้อคำถามองค์ประกอบของระบบนิเวศสร้างสรรค์ เป็นแบบมาตร  
ประมาณค่า 5 ระดับ โดยมีเกณฑ์การแปลผลข้อมูล ดังนี้

5 หมายถึง ข้อคำถามตามรายการส่งผลต่อการพัฒนาระบบนิเวศสร้างสรรค์ในระดับมากที่สุด

4 หมายถึง ข้อคำถามตามรายการส่งผลต่อการพัฒนาระบบนิเวศสร้างสรรค์ในระดับมาก

3 หมายถึง ข้อคำถามตามรายการส่งผลต่อการพัฒนาระบบนิเวศสร้างสรรค์ในระดับปานกลาง

2 หมายถึง ข้อคำถามตามรายการส่งผลต่อการพัฒนาระบบนิเวศสร้างสรรค์ในระดับน้อย

1 หมายถึง ข้อคำถามตามรายการส่งผลต่อการพัฒนาระบบนิเวศสร้างสรรค์ในระดับน้อยที่สุด

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเพื่อจัดทำแนวทางการบริหารระบบนิเวศสร้างสรรค์ เป็น  
คำถามปลายเปิด

10. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อเข้าร่วมการวิจัยคือ

ความเสี่ยงด้านเวลาที่จะทำให้ผู้เข้าร่วมวิจัยได้รับผลกระทบต่อการปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบ  
หรือการเสียสละเวลาในการเดินทาง ซึ่งเป็นไปโดยความพร้อมและความสมัครใจของผู้เข้าร่วมการวิจัย

11. แนวทางการป้องกันความเสี่ยงของโครงการวิจัย (ถ้ามี)

จัดกิจกรรมในช่วงวันหยุด (วันเสาร์และวันอาทิตย์) หรือวันที่ผู้เข้าร่วมวิจัยร่วมกันกำหนด ซึ่งจะไม่  
มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบ และก่อนการจัดกิจกรรมในแต่ละครั้ง ผู้วิจัยจะมีการแจ้ง  
กำหนดการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 สัปดาห์ หรือจัดการประชุมผ่านระบบออนไลน์ในช่วงหลังเลิกงานหรือ  
ในช่วงที่ผู้เข้าร่วมการวิจัยตกลงกัน

12. สิ่งตอบแทนที่จะได้รับ

ไม่มี

มี ได้แก่

13. ค่าใช้จ่ายที่ผู้เข้าร่วมการวิจัยจะต้องรับผิดชอบเอง

ไม่มี

มี ได้แก่



ข้อมูลส่วนตัวของผู้เข้าร่วมการวิจัยจะถูกเก็บรักษาไว้ ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะเป็นรายบุคคล แต่จะรายงานผลการวิจัยเป็นข้อมูลส่วนรวม ข้อมูลของผู้เข้าร่วมการวิจัยเป็นรายบุคคล อาจมีคณะบุคคลบางกลุ่มเข้ามาตรวจสอบได้ เช่น ผู้ให้ทุนวิจัย สถาบัน หรือองค์กรของรัฐที่มีหน้าที่ตรวจสอบ เช่น คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยฯ เป็นต้น หากมีข้อมูลเพิ่มเติมทั้งด้านประโยชน์และโทษที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยนี้ ผู้วิจัยจะแจ้งให้ทราบโดยเร็วไม่ปิดบัง

ผู้เข้าร่วมการวิจัยมีสิทธิ์ถอนตัวออกจากโครงการวิจัยเมื่อใดก็ได้ โดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และการไม่เข้าร่วมการวิจัยหรือถอนตัวออกจากโครงการวิจัยนี้ จะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานและหน้าที่การงานที่สมควรจะได้รับแต่ประการใด

หากท่านมีข้อสงสัยเกี่ยวกับเรื่องจริยธรรมการวิจัยในคน หรือได้รับการปฏิบัติไม่ตรงตามที่ระบุไว้สามารถติดต่อประธานฯ หรือผู้แทน ได้ที่สำนักงานคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ตั้งอยู่ที่ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 239 ถนนห้วยแก้ว ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50200 โทรศัพท์/โทรสาร 053-943565 ในวันและเวลาราชการ หรืออีเมล cmurec.cmu@gmail.com

ลงชื่อ.....  .....ผู้วิจัย  
(นายนพพรช มุกลีมาศ)  
วันที่ ..... 27 มกราคม 2569 .....

